

# Мы задействуем

- Знания рынка и технологий
- Навыки управления, производства и продаж
- Энергетические и водные ресурсы
- Минеральное сырье и материалы
- Отношения с партнерами, поставщиками и потребителями
- Общественная и частная инфраструктура
- Финансы

## Конкурентные преимущества Группы «ФосАгро»

### РАЗРАБОТКА ПРОЦЕССОВ И ПРОДУКЦИИ



Задача 2.4

**Крупнейший в отрасли научный центр** на основе старейшего в России Научно-исследовательского института по удобрениям и инсектофунгицидам им. профессора Я. В. Самойлова.

**Широкая продуктовая линейка**

**57** марок удобрений всех видов

**Сверхсовременное продуктивное предложение**

**8%** доля разработанных за последние пять лет марок в общей выручке от продаж химической продукции



Подробнее на с. 112

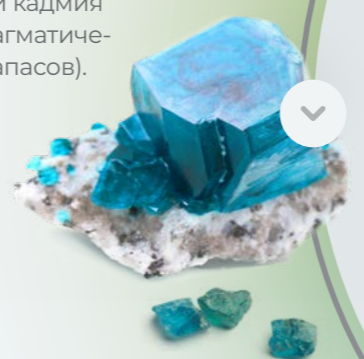
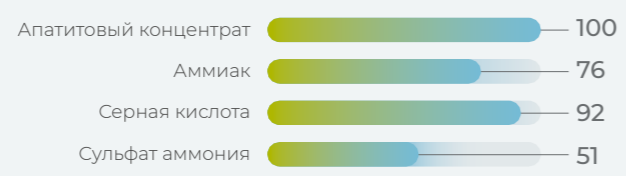
### МИНЕРАЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ



Задача 12.4

**Обеспеченность запасами** уникальной по качеству и безопасности, не содержащей опасных для здоровья концентраций кадмия и других тяжелых металлов апатит-нефелиновой руды магматического происхождения — 60 лет (с учетом забалансовых запасов).

**Высокая степень вертикальной интеграции (собственное производство), % от потребности**



Подробнее на с. 92, 100

### ПРОИЗВОДСТВО



Задачи:  
3.9 12.4  
6.3 15.1  
8.3

**Масштабные программы модернизации** действующих и строительства новых производств в Череповце, Волхове и Балакове.

**Неуклонное снижение** удельных выбросов в атмосферу и сброса сточных вод, рост энергоэффективности.

**Объемы производства 2022, % прироста к 2021**



Подробнее на с. 92, 190



### ПРИМЕНЕНИЕ



Задачи:  
13.1 13.2 17.16 17.17

**Сервисная модель работы с потребителем:** клиент получает комплексный продукт, включающий товар и агрономическую экспертизу, и все это — в цифровой среде.

**Агрономическая служба ФосАгро:** обучение, агроконсультирование и агросопровождение потребителей.

Опубликовано **48** агрономических опытов на сайте phosagro.ru

Участие в **42** специализированных выставочных мероприятиях

Подробнее на с. 57, 100



**Цифровизация продаж и клиентских сервисов:**

**> 47** тыс. постоянных пользователей цифровой экосистемы ФосАгро

**36** тыс. скачиваний мобильного приложения

**1 884** онлайн-заявки поступило на покупку минеральных удобрений через онлайн-платформу и мобильное приложение AgroResult

### ПРОДАЖИ



Задачи:  
2.4 12.4

**Крупнейшая сбытовая сеть в России**

**33** центра дистрибуции в российских регионах

Подробнее на с. 18, 92

**Рост объема удобрений до рекордных**

**11** млн т +6,8% к 2021 году

### ЛОГИСТИКА



Задача 9.1

**Высокая пропускная способность** железнодорожной инфраструктуры на производственных площадках

**25,85** млн т

Подробнее на с. 18, 62

**Надежность перевозок:** большой собственный парк железнодорожных вагонов и портовые терминалы, обслуживающие экспортные направления

# Мы создаем

- Устойчивое плодородие почв
- Основа для производства безопасных продуктов питания
- Новые научные знания и технологические инновации
- Хорошо оплачиваемые рабочие места и социальные гарантии
- Образовательные инициативы и повышение квалификации
- Масштабные закупки местных товаров и услуг
- Стабильные налоговые выплаты и развитие регионов деятельности
- Вклад в международные программы по борьбе с глобальными вызовами
- Устойчиво высокий возврат на инвестиции

## О КОМПАНИИ

Стратегический отчет

Обзор результатов

Корпоративное управление

Акционерный капитал

Приложения