

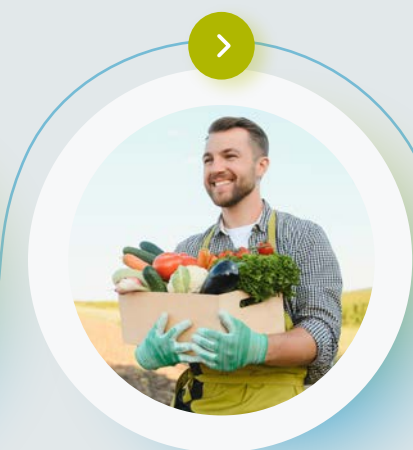
# Инвестиционные преимущества и кредитные рейтинги

## 1 Статус глобального производителя высококачественных фосфатных удобрений



### Компания обладает крупнейшими мощностями

по производству фосфор-содержащих удобрений<sup>1</sup> в Европе и входит в топ-5 крупнейших по объему мощностей производителей DAP/MAP<sup>2</sup> в мире.



### Фокус на потребителя

Модель продаж, ориентированная на максимизацию чистой экспортной маржи с глобальным присутствием.



### Сертификация

по международным стандартам является подтверждением качества продукции, а также эффективного управления всеми стадиями ее жизненного цикла:

- [ISO 9001:2015](#)
- [ISO 14001:2015](#)
- [ISO 45001:2018](#)
- [GMP+ B2](#)
- [GMP+ B1](#)
- [GMP+ B4](#)



### Продукция Компании

соответствует требованиям Регламента Европейской комиссии Европейского союза № 1907/2006 о регистрации, оценке и авторизации химических веществ. Компания также реализует все необходимые действия, направленные на поддержание регистраций в актуальном состоянии в соответствии с новыми требованиями. Одно из наших достижений в 2022 году — это сертификация удобрений в соответствии с Регламентом Европейского парламента и Совета Европейского союза 2019/1009, устанавливающим правила предоставления доступа на рынок удобрений Европейского союза.



### Статус чемпиона

ФосАгро обладает статусом чемпиона IFA, присваиваемый тем компаниям, которые прошли сертификацию на соответствие требованиям стандарта **Protect & Sustain** и активно участвуют в исследованиях IFA в сфере безопасности, экологии, энергоэффективности и выбросов CO<sub>2</sub>.



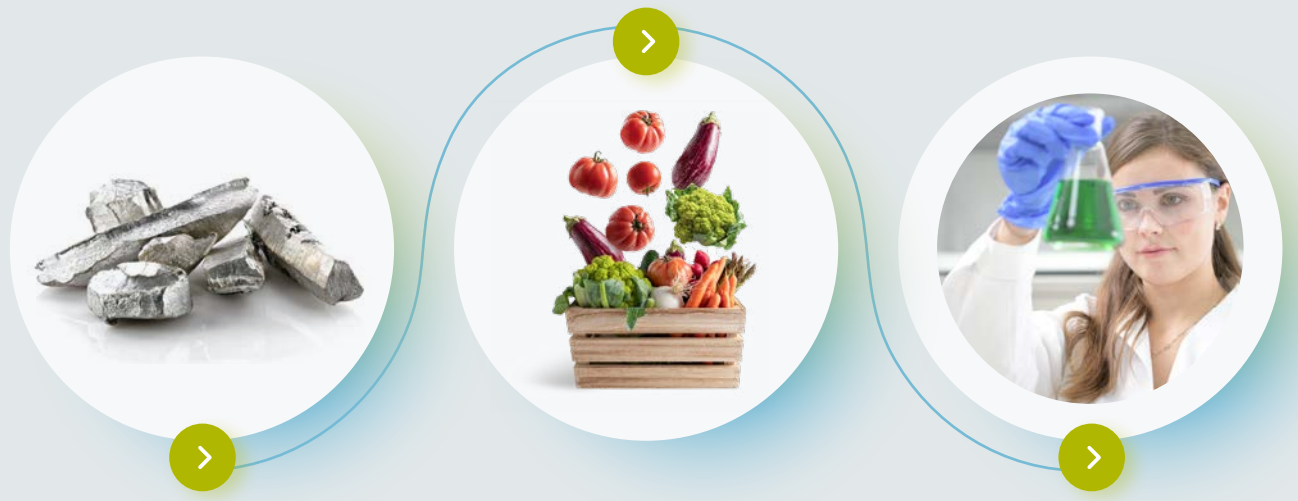
### Технологии

для производства продукции соответствуют высочайшим современным стандартам.

<sup>1</sup> По суммарному объему мощностей по производству DAP/MAP/NP/NPK/NPS.

<sup>2</sup> От англ. monoammonium phosphate / diammonium phosphate — моноаммонийфосфат и диаммонийфосфат.

## 2 Уникальная ресурсная база и ведущая позиция по показателям рентабельности среди лидеров отрасли



**Уникальная минерально-сырьевая база**

Срок отработки, с учетом забалансовых запасов, оценивается примерно в 60 лет.

**Важный фактор безопасности**

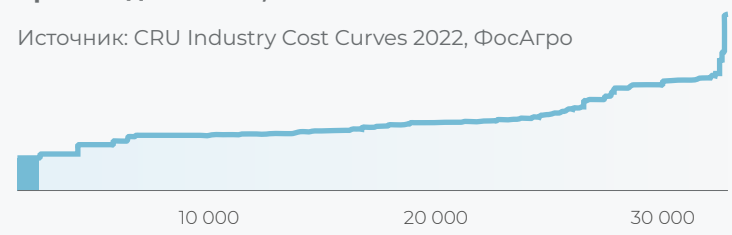
продуктов питания — магматическое происхождение добываемого на Кольском полуострове фосфатного сырья, обеспечивающее его исключительную чистоту.

**Широкий ассортимент готовых решений для фермеров**

Благодаря собственному научно-исследовательскому подразделению и сотрудничеству с российскими и зарубежными научными и исследовательскими центрами Группа «ФосАгро» может в сжатые сроки осваивать выпуск новых марок удобрений, разработанных в соответствии с нуждами потребителей.

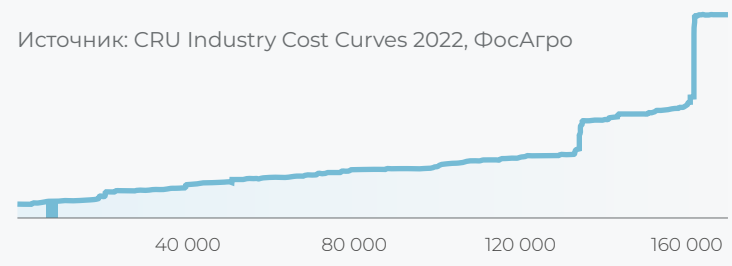
### Позиция ФосАгро на кривой затрат мирового производства DAP, тыс тонн

Источник: CRU Industry Cost Curves 2022, ФосАгро

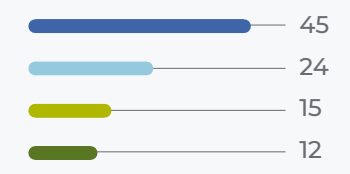


### Позиция ФосАгро на кривой затрат мирового производства карбамида, тыс тонн

Источник: CRU Industry Cost Curves 2022, ФосАгро



### Доля поставок ФосАгро на основных рынках сбыта (доля поставок сложных и комплексных удобрений в общем импорте в регионе), 2022 год, оценка, %



- Россия (доля в общем объеме поставок)
- Европа
- Африка
- Латинская Америка

**№ 1 в мире**

по объему производства высокосортного фосфатного сырья (с содержанием P<sub>2</sub>O<sub>5</sub> 39 % и более)

**В 2022 году**

ПАО «ФосАгро» стало лидером рэнкинга «Эксперт РА», показав высший уровень ESG-прозрачности среди российских компаний в химической промышленности.

**Expert** РЕЙТИНГОВОЕ АГЕНТСТВО

**Один из глобальных лидеров**

по рентабельности производства основных видов удобрений.



**№ 1 в Европе**

по мощностям производства карбамида и минеральных удобрений на одном производственном комплексе (АО «Апатит», г. Череповец)



**Самообеспеченность**

- основными видами сырья:
- апатитовый концентрат — 100%;
  - аммиак — 76%;
  - серная кислота — 92%.



**Один из лучших показателей рентабельности**

в сегменте фосфорсодержащей продукции.



**Единственный в России**

и один из ведущих европейских производителей кормового монокальцийфосфата и жидкого комплексного удобрения NP 11:37.

### 3 Экоэффективные удобрения



Группа «ФосАгро» первой в России прошла оценку соответствия требованиям национального стандарта на улучшенную продукцию и получила сертификат российского национального стандарта ГОСТ Р 58658-2019, вводящего самые жесткие в мире ограничения на содержание тяжелых металлов и мышьяка. Таким образом, Компания получила право маркировать свою продукцию специальным знаком — «Зеленый эталон».



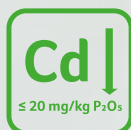
Помимо этого, продукция Компании успешно прошла сертификацию в рамках добровольной системы «Листок жизни». Данная система соответствует международному стандарту ISO 14024 и оценивает экологическую безопасность на всех этапах жизненного цикла продукта — от добычи, обогащения и транспортировки сырья до производства, хранения и транспортировки готовой продукции вплоть до эксплуатации и утилизации упаковки.



Также Группа приняла экологическое заявление «Зеленый колос», подтверждающее, что в составе продукции не содержится опасных для здоровья человека или почв концентраций кадмия.



В декабре 2022 года Череповецкий, Волховский и Балаковский производственные комплексы Группы, а также комплекс Компании по добыче и обогащению фосфатного сырья в Кировске успешно прошли **сертификационный аудит Бразильской ассоциации по техническим нормам (ABNT<sup>1</sup>)**.



<sup>1</sup> Associação Brasileira de Normas Técnicas.

### 4 Разумное распределение капитала в высокоэффективные инвестиционные проекты

Инвестиционные проекты могут быть приняты к реализации при соблюдении условий высокого уровня доходности,

а также соответствия критериям наилучших доступных технологий, устойчивого развития, соблюдения целевого соотношения

капитальных вложений к EBITDA и комфортного уровня ковенанта «Чистый долг / EBITDA».

Структура капитальных затрат<sup>1</sup>, млрд руб.



<sup>1</sup> Сумма капитальных затрат без учета капитализируемых ремонтов.

## 5 Устойчивая система корпоративного управления

4 (40%)

независимых директоров в составе совета директоров

3 комитета

совета директоров, проводящих регулярные заседания

В марте 2022 года на фоне введения санкций против Российской Федерации международные рейтинговые агентства Standard&Poor's, Moody's и Fitch отозвали как страновые кредитные рейтинги, так и кредитные рейтинги всех российских корпоративных эмитентов, в том числе ПАО «ФосАгро». Данный шаг не был связан с изменением кредитоспособности компаний и никак не повлиял на возможность ФосАгро обслуживать свой банковский и публичный долг. На момент отзыва кредитные рейтинги ФосАгро были следующими: Standard&Poor's — «BBB-», Moody's — «Baa3», Fitch — «BBB-».

В течение всего 2022 года продолжалось своевременное обслуживание банковских кредитов, а также был реализован комплекс мероприятий, позволивших продолжить обслуживание выпусков еврооблигаций

в изменившихся регуляторных условиях. Таким образом, Компания еще раз подтвердила свое высокое кредитное качество.

Также на фоне введения санкций против Российской Федерации международные ESG-рейтинговые агентства сократили взаимодействие с российскими компаниями, в том числе ПАО «ФосАгро».

В связи с этим международные ESG-рейтинги ФосАгро в настоящее время не могут служить адекватным отражением ESG-практик Компании.

В настоящий момент ФосАгро проводит работу, направленную на получение кредитных рейтингов и ESG-рейтингов от российских рейтинговых агентств.

Инструменты внешней оценки в области ESG	2020	2021	2022
RAEX INTERNATIONAL GROUP	Н/д	A	A
ДаСтратегия	Н/д	A	A++
WWF	14	8↑	7↑
Индексы «Устойчивость и открытость»	B	A↑	A
Индекс «Вектор устойчивого развития»	B	A↑	A
Рейтинг компаний по раскрытию информации об интеграции ЦУР ООН	B	A↑	A

## Взаимодействие с заинтересованными сторонами

### Обращение председателя комитета по стратегии и устойчивому развитию



**Устойчивое развитие было и остается ключевым элементом стратегии Группы «ФосАгро», и мы намерены не только сохранять, но и усиливать интеграцию принципов ESG в систему корпоративного управления и нашу текущую деятельность. Важнейшую роль в этом играет полная и своевременная отчетность, подготовке которой мы уделяем самое пристальное внимание.**

Вот уже второй год подряд мы раскрываем информацию, подготовленную в соответствии с принципами рабочей группы по вопросам раскрытия финансовой информации, связанной с изменением климата (Task Force on Climate-related Financial Disclosures, TCFD). Этот подход, реализованный и в том отчете, который вы сейчас читаете, позволяет охватить широкий круг вопросов работы Компании в таких

областях, как охрана окружающей среды, социальная ответственность и корпоративное управление. Также отмечу, что используемый нами для раскрытия информации принцип презентации через жизненный цикл продукта позволяет наиболее полно и структурно отразить результаты деятельности Компании, при этом обеспечивая баланс интересов широкого круга заинтересованных сторон.

Хотел бы упомянуть и о внешнем признании нашей работы. Интегрированный годовой отчет ФосАгро за 2021 год получил гран-при XXV Конкурса годовых отчетов Московской биржи за лучший годовой отчет среди компаний с капитализацией более 200 млрд рублей. Этим награды мы были удостоены впервые и высоко ценим столь высокую оценку инвестиционного сообщества. Мы делаем все возможное, чтобы публикуемая нами отчетность и дальше соответствовала этим высоким стандартам.

Умение слушать и понимать, своевременно реагировать, грамотно взаимодействовать с широким кругом заинтересованных сторон является ключевым элементом нашего подхода к ведению бизнеса и служит прочной основой прогресса в достижении стратегических целей в области устойчивого развития.

**Александр Шарабайко**  
Председатель комитета совета директоров по стратегии и устойчивому развитию