

5 Устойчивая система корпоративного управления

4 (40%)
независимых директоров в составе совета директоров

3 комитета совета директоров, проводящих регулярные заседания

В марте 2022 года на фоне введения санкций против Российской Федерации международные рейтинговые агентства Standard&Poor's, Moody's и Fitch отозвали как страновые кредитные рейтинги, так и кредитные рейтинги всех российских корпоративных эмитентов, в том числе ПАО «ФосАгро». Данный шаг не был связан с изменением кредитоспособности компаний и никак не повлиял на возможность ФосАгро обслуживать свой банковский и публичный долг. На момент отзыва кредитные рейтинги ФосАгро были следующими: Standard&Poor's — «BBB-», Moody's — «Baa3», Fitch — «BBB-».

В течение всего 2022 года продолжалось своевременное обслуживание банковских кредитов, а также был реализован комплекс мероприятий, позволивших продолжить обслуживание выпусков еврооблигаций

в изменившихся регуляторных условиях. Таким образом, Компания еще раз подтвердила свое высокое кредитное качество.

Также на фоне введения санкций против Российской Федерации международные ESG-рейтинговые агентства сократили взаимодействие с российскими компаниями, в том числе ПАО «ФосАгро».

В связи с этим международные ESG-рейтинги ФосАгро в настоящее время не могут служить адекватным отражением ESG-практик Компании.

В настоящий момент ФосАгро проводит работу, направленную на получение кредитных рейтингов и ESG-рейтингов от российских рейтинговых агентств.

Инструменты внешней оценки в области ESG	2020	2021	2022
 RAEX INTERNATIONAL GROUP	Н/д	A	A
 ДаСтратегия	Н/д	A	A++
 WWF	14	8↑	7↑
Индексы «Устойчивость и открытость»	B	A↑	A
Индекс «Вектор устойчивого развития»	B	A↑	A
Рейтинг компаний по раскрытию информации об интеграции ЦУР ООН	B	A↑	A

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Обращение председателя комитета по стратегии и устойчивому развитию



Устойчивое развитие было и остается ключевым элементом стратегии Группы «ФосАгро», и мы намерены не только сохранять, но и усиливать интеграцию принципов ESG в систему корпоративного управления и нашу текущую деятельность. Важнейшую роль в этом играет полная и своевременная отчетность, подготовке которой мы уделяем самое пристальное внимание.

Вот уже второй год подряд мы раскрываем информацию, подготовленную в соответствии с принципами рабочей группы по вопросам раскрытия финансовой информации, связанной с изменением климата (Task Force on Climate-related Financial Disclosures, TCFD). Этот подход, реализованный и в том отчете, который вы сейчас читаете, позволяет охватить широкий круг вопросов работы Компании в таких

областях, как охрана окружающей среды, социальная ответственность и корпоративное управление. Также отмечу, что используемый нами для раскрытия информации принцип презентации через жизненный цикл продукта позволяет наиболее полно и структурно отразить результаты деятельности Компании, при этом обеспечивая баланс интересов широкого круга заинтересованных сторон.

Хотел бы упомянуть и о внешнем признании нашей работы. Интегрированный годовой отчет ФосАгро за 2021 год получил гран-при XXV Конкурса годовых отчетов Московской биржи за лучший годовой отчет среди компаний с капитализацией более 200 млрд рублей. Этим награды мы были удостоены впервые и высоко ценим столь высокую оценку инвестиционного сообщества. Мы делаем все возможное, чтобы публикуемая нами отчетность и дальше соответствовала этим высоким стандартам.

Умение слушать и понимать, своевременно реагировать, грамотно взаимодействовать с широким кругом заинтересованных сторон является ключевым элементом нашего подхода к ведению бизнеса и служит прочной основой прогресса в достижении стратегических целей в области устойчивого развития.

Александр Шарабайко
Председатель комитета совета директоров по стратегии и устойчивому развитию

Подход к взаимодействию с заинтересованными сторонами, принцип их выявления и отбора

GRI 3-1, 2-29, SASB EM-MM-210a.3

Взаимодействие с заинтересованными сторонами начинается для нас с осознания наличия у нас общих целей и интересов. Любое лицо или организация, заинтересованные в том, что мы делаем, относятся к стейкхолдерам. Помимо этого, к числу заинтересованных сторон мы относим любое лицо или организацию, которые могут быть затронуты нашей деятельностью, а также тех, кто может влиять на принимаемые Компанией деловые решения.

Понимание мнения заинтересованных сторон помогает нам решать многие задачи: разрабатывать новые продукты для наших

потребителей, повышать осведомленность сельхозпроизводителей о передовых методах и технологиях ведения хозяйства, совместно с научным сообществом предлагать амбициозные инновационные проекты на стыке науки и бизнеса, а главное — предпринимать хорошо продуманные практические шаги для улучшения экономической, социальной и экологической ситуации там, где роль Компании может быть определяющей.

В своей работе с заинтересованными сторонами мы нацелены на открытость и конструктивный диалог и придерживаемся

заявленных принципов. Мы стремимся установить партнерские отношения во всех городах нашего присутствия, а также неуклонно соблюдаем все применимые законодательные и нормативные требования.

Система управления взаимодействием с заинтересованными сторонами в Группе «ФосАгро» организована на всех уровнях управления Компанией.

Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость, млн руб.

GRI 201-1

Показатель	Стейкхолдер	2020	2021	2022
СОЗДАННАЯ ПРЯМАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СТОИМОСТЬ		254 854	422 459	573 966
Доходы от продаж		242 262	404 849	551 037
Доходы от прочих продаж	Широкий круг стейкхолдеров	11 617	15 639	18 490
Финансовые доходы		975	1 971	4 439
Доходы от продажи активов		0	0	0
РАСПРЕДЕЛЕННАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СТОИМОСТЬ		(247 254)	(363 715)	(520 253)
Операционные расходы, включая:		(193 263)	(250 101)	(320 792)
заработную плату и другие выплаты сотрудникам	Поставщики и подрядчики Сотрудники и профсоюзы	(28 540)	(32 781)	(51 567)
социальные расходы		(2 570)	(3 378)	(9 314)
ВЫПЛАТЫ ЗА ПОЛЬЗОВАНИЕ КАПИТАЛОМ ИНВЕСТОРАМ:				
выплаты акционерам	Инвестиционно-финансовое сообщество	(38 852)	(72 260)	(142 111)
выплаты кредиторам		(4 132)	(4 335)	(4 558)
Налоговые расходы и другие обязательные платежи:		(11 007)	(37 019)	(52 792)
в том числе расходы по налогу на прибыль	Региональные и муниципальные органы власти и местные сообщества	(8 045)	(31 073)	(41 465)
НЕРАСПРЕДЕЛЕННАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СТОИМОСТЬ		7 600	58 744	53 713

Сотрудники и профсоюзы

📄 Подробности на с. 142

Инвестиционно-финансовое сообщество, в том числе инвесторы, акционеры и ESG-рейтинговые агентства

📄 Подробности на с. 326

Региональные и муниципальные органы власти и местные сообщества

📄 Подробности на с. 234

Потребители

📄 Подробности на с. 100

Ключевые заинтересованные стороны

Поставщики и подрядчики

📄 Подробности на с. 130

Международные организации

📄 Подробности на с. 128

Научно-исследовательское сообщество

📄 Подробности на с. 112

Бизнес-ассоциации и отраслевые объединения

📄 Подробности на с. 126

Обратная связь

Вы можете отправить свои комментарии и предложения к корпоративной отчетности на почтовый ящик: ir@phosagro.ru или esg@phosagro.ru.

Обратная связь с акционерами и другими заинтересованными сторонами помогает Компании повышать информационную прозрачность и улучшать качество отчетности.