

Операционные результаты



В 2022 году ФосАгро поставило новый рекорд по объему производства и продаж. Выпуск агрохимической продукции по сравнению с прошлым годом мы увеличили на 4,6% до 11,1 млн тонн, а поставки нашим клиентам — на 6,8% до 11 млн тонн.

В ключевом для нас сегменте — фосфорсодержащих удобрений — третий год подряд мы демонстрируем темпы роста производства, превышающие 4% в год. Рыночная конъюнктура потребовала от нас существенного пересмотра продуктовой линейки. Так, по основным маркам удобрений—DAP/MAP — мы превысили показатели 2021 года на 16,1%, а по NPS — на 78%. В то же время производство NPK и APP было снижено по итогам года на 17,9% и 45,3% соответственно. Обеспечить такую производственную гибкость стало возможным благодаря выходу на полную

мощность производства MAP на Волховском комплексе и успешной реализации ряда других инвестиционных проектов.

Темпы роста производства азотных удобрений ФосАгро в 2022 году были еще выше, чем в фосфорсодержащем сегменте — 5,6% год к году. Наиболее масштабно — более чем в два раза — выросло производство гранулированного сульфата аммония. Это стало возможным благодаря расширению мощностей по выпуску этого крайне востребованного рынка удобрения. Объем выпуска основной продукции азотного сегмента — карбамида — увеличился на 2,7%, до 1,7 млн тонн.

В 2022 году мы направили на создание новых и модернизацию, и расширение существующих производственных мощностей рекордные 63 млрд рублей (с учетом капитализируемых ремонтов). В 2023 году эти инвестиции возрастут до 67 млрд руб.

Принципиальным для ФосАгро приоритетом остается и обеспечение безопасной работы на наших промплощадках. В 2022 году нам удалось существенно снизить коэффициент частоты травм с потерей рабочего времени — до 0,38 (по сравнению с 0,81 годом ранее). Особенно успешно на этом направлении работал коллектив Череповецкого комплекса, где этот коэффициент составил 0,12 — более чем в три раза ниже, чем по Компании в целом.

Александр Гильгенберг,
генеральный директор
АО «Апатит»

Портфель продукции

ФосАгро — крупнейший производитель жидких азотно-фосфорных удобрений в России.

Концентраты

- Высококачественный апатитовый концентрат
- Сиенитовый алюмощелочной концентрат
- Нефелиновый концентрат



Индустриальные продукты

В центре всего, что мы делаем, — НАШ ПОТРЕБИТЕЛЬ

В 2022 году наша продуктовая линейка была расширена до **57 марок агрохимикатов**, в том числе удобрений всех видов, и кормов, две из которых зарегистрированы в 2022 году. При этом значительную долю нашего предложения составляют сверхсовременные марки удобрений, разработанные за последние пять лет, в том числе две — в отчетном году.

Минеральные удобрения

ARAVIVA®
Азотно-фосфорные и комплексные удобрения

ARAVIVA+®
Азотно-фосфорные и комплексные удобрения с микроэлементами

NITRIVA®
Азотные удобрения

APALIQUA®
Жидкие комплексные удобрения

Кормовые добавки

NITRIVA® Feed
Кормовой карбамид

APAFEED®
Кормовой монокальцийфосфат

Технические фосфаты

Триполифосфат натрия



Фосфогипс

- Дорожный фосфогипс
- Фосфогипс для сельского хозяйства



Добыча и переработка сырья

SASB RT-CN-000.A

Добыча

Кировский филиал АО «Апатит» добывает апатит-нефелиновую руду на шести месторождениях Хибинского массива, расположенного в Мурманской области России. Добыча на месторождениях ведется как открытым, так и подземным способом. Запасы сырья Группы «ФосАгро» имеют магматическое происхождение, не связанное с накоплением тяжелых токсичных металлов. Выпускаемый апатитовый концентрат обладает исключительно высоким уровнем содержания P_2O_5 . С учетом забалансовых запасов минерально-сырьевая база месторождений одного из самых богатых массивов мира обеспечит ресурсную основу для работы Группы «ФосАгро» примерно на 60 лет.

Незначительное снижение балансовых запасов по сравнению с 2021 годом соответствует объемам добытой руды.

В настоящее время профиль минерально-сырьевой базы Компании смещается от запасов для открытой разработки месторождений в сторону увеличения запасов подземных рудников. В отчетном году доля руды, добываемой подземным способом, составила 78,3%.

Совокупный объем добычи апатит-нефелиновой руды в 2022 году вырос на 3% и составил 39,51 млн т по сравнению с 38,45 млн т в 2021 году за счет ввода в эксплуатацию новых мощностей на Кировском руднике (горизонт +10 м Кукисвумчорского месторождения) и Расвумчоррском руднике ДДК-4.

39,51 млн т
совокупный
объем добычи
apatит-нефелиновой
руды в 2022 году

Рудные запасы месторождений Группы «ФосАгро» по состоянию на 1 января 2023 года

Месторождение	Балансовые запасы, тыс. т (категории A + B + C1 + C2)	Среднее содержание P_2O_5 , %
Кукисвумчорское	347 146	14,14
Юкспорское	456 620	13,81
Апатитовый Цирк	86 565	13,69
Плато Расвумчорр	85 878	10,67
Коашвинское	254 963	17,24
Ньоркпахкское	55 979	14,11
Итого	1 287 151	14,37



В 2022 году продолжена реализация инвестиционного проекта по строительству горизонта +10 м Кировского рудника. Проектом предусмотрено строительство двух дробильно-доставочных комплексов

36,1 млрд руб.
общий бюджет
проекта

1,5 млн т руды
объем добычи
в 2022 году

для выдачи руды, строительство откаточного горизонта, развитие вентиляционной системы Кировского рудника, строительство водоотлива, а также дальнейшее развитие горизонта до 2035 года.

I квартал 2022 года
Введен в строй
первый пусковой
комплекс

IV квартал 2023 года
Ожидается ввод
второго пускового
комплекса



Одновременно с этим в отчетном году продолжилась реализация инвестиционного проекта развития Восточного рудника, направленного на интенсификацию отработки карьеров открытым способом. В рамках проекта осуществляется поставка самоходной техники, включая автосамосвалы, экскаваторы и вспомогательную технику, при этом за счет обновления парка обеспечивается увеличение коэффициентов технической готовности и технического использования оборудования. Проект также предусматривает перенос инфраструктурных объектов и расширение производственной мощности обогатительной фабрики.

До **4,5** млн т руды в год

достигнуто увеличение производительности Ньорпахкского карьера в 2022 году

До **7** млн т руды в год

планируется нарастить производительность Коашвинского карьера к 2030 году

33,4 млрд руб.

капитальные вложения в проект

8,5 млн т руды

суммарный объем добычи на Восточном руднике в 2022 году

Кроме того, мы остаемся привержены активной реализации стратегии устойчивого развития. В частности, в 2022 году ГОК АО «Апатит» продолжил закупку электроэнергии, выработанной на гидроэлектростанциях

ПАО «ТГК-1». Объем поставок зеленой электроэнергии на ГОК в 2022 году составил 300 млн кВтч. Таким образом, 17,8% продукции горно-обогатительного комбината было выпущено с использованием зеленой электроэнергии.

12 млн т +2% к 2021 году

объем производства апатитового и нефелинового концентратов

Переработка руды

Объем производства, тыс. т

Показатель	2020	2021	2022	Изменение 2022 к 2021, %
Апатитовый концентрат	10 541,4	10 675,5	10 855,7	1,7
Нефелиновый концентрат (с учетом сиенитового)	1 159,4	1 123,1	1 175,8	4,7
Итого	11 700,8	11 798,6	12 031,5	2,0

Производство химической продукции

Сырье

Объем производства, тыс. т

Показатель	2020	2021	2022	Изменение 2022 к 2021, %
Аммиак	1 970,3	1 931,1	1 985,3	2,8
Фосфорная кислота	2 716,8	2 952,0	3 199,4	8,4
Серная кислота	6 815,6	7 352,2	7 920,2	7,7
Сульфат аммония	293,9	259,0	322,6	24,6
Итого сырья	11 796,6	12 494,3	13 427,6	7,5

Производство фосфорной кислоты —

основного сырья для выпуска фосфорных удобрений — в 2022 году выросло на 8,4% к уровню прошлого года и составило

3,2 млн т.

Данный рост был обеспечен проведенной ранее модернизацией производственных агрегатов и увеличением эффективности использования оборудования.

Производство серной кислоты

в 2022 году выросло на 7,7% по сравнению с прошлым годом и составило

7,9 млн т.

Этот существенный прирост производства связан с выходом на полную мощность новой установки в Череповце в 2022 году, а также с пуском и выводом на проектную мощность новой установки на Волховском комплексе.

Выпуск аммиака

в 2022 году также увеличился на 2,8% к уровню прошлого года и составил

1 985,3 тыс т.

Это было обусловлено завершением в 2022 году реализации проекта по увеличению мощности цеха по производству аммиака № 3 на Череповецком комплексе, в результате чего была обеспечена производительность 2 350 т/сут.



Фосфорсодержащие удобрения

Рост производства фосфорсодержащих удобрений и кормовых фосфатов в 2022 году, обеспеченный увеличением выпуска фосфорной кислоты, составил 4,2% к уровню прошлого года, в результате чего объем их выпуска и достиг 8,2 млн т.

Выпуск DAP/MAP-удобрений за тот же период увеличился на 16,1% и составил 4,2 млн т. Опережающий рост производства DAP/MAP-удобрений был

связан как с запуском и выходом на полную мощность производства MAP-удобрений на Волховском комплексе, так и с более высоким спросом на двухкомпонентные удобрения в 2022 году.

Производство NPS в 2022 году увеличилось на 78,6% в годовом сопоставлении, до 1 млн т. Выпуск NPK и APP снизился по итогам года на 17,9 и 45,3% соответственно в связи с взаимозаменяемостью по ассортименту выпускаемых марок фосфорных удобрений, с учетом потребностей рынка.

8,2 млн т
производство
фосфорсодержащих
удобрений
и кормовых фосфатов

Объем производства фосфорсодержащих удобрений и кормовых фосфатов, тыс. т

Показатель	2020	2021	2022	Изменение 2022 к 2021, %
DAP/MAP	3 164,4	3 610,7	4 191,9	16,1
NPK	2 840,3	3 111,3	2 553,8	(17,9)
NPS	928,9	561,6	1 003,1	78,6
APP	205,8	208,6	114,0	(45,3)
MCP	392,1	390,6	361,6	(7,4)
PKS	46,4	10,8	-	-
Итого	7 577,9	7 893,6	8 224,4	4,2

Азотные удобрения

Выпуск продукции азотного сегмента за 2022 год вырос на 5,6% по сравнению с 2021 годом и достиг 2,55 млн т. За счет реализации инвестиционного проекта по наращиванию мощностей по выпуску гранулированного сульфата аммония мы в 2022 году увеличили выпуск

этого пользующегося устойчивым спросом удобрения более чем вдвое год к году, до 165,4 тыс. т. Производство карбамида за этот же период выросло на 2,7%, до 1 688,2 тыс. т. В 2022 году имело место незначительное плановое снижение выпуска аммиачной селитры до 693 млн т.

2,55 млн т
выпуск продукции
азотного сегмента

Объем производства азотных удобрений, тыс. т

Показатель	2020	2021	2022	Изменение 2022 к 2021, %
Аммиачная селитра	691,5	694,8	693,0	(0,3)
Карбамид	1 679,1	1 643,2	1 688,2	2,7
Сульфат аммония	31,7	74,1	165,4	123,2
Итого	2 402,3	2 412,1	2 546,6	5,6

Продажи

В 2022 году мы нарастили общий объем продаж удобрений на 6,8% по сравнению с 2021 годом, до рекордных 11 млн т.

Продажи фосфорсодержащих удобрений и кормовых фосфатов в 2022 году составили 8,4 млн т, увеличившись на 8,2% к уровню прошлого года. Данная положительная динамика была обеспечена высоким спросом на данный вид удобрений на рынках сбыта

стран Азии, удовлетворить который мы смогли за счет увеличения объемов производства MAP-удобрений в 2022 году после запуска нового производства на Волховском комплексе.

Продажи в азотном сегменте по итогам 2022 года увеличились на 2,3% к уровню прошлого года. Основной прирост продаж был связан с высоким уровнем сезонного спроса и доступностью удобрений для конечных потребителей.

8,4 млн т
продажи
фосфорсодержащих
удобрений
и кормовых фосфатов

Объем продаж по основным видам продукции, тыс. т

Показатель	2020	2021	2022	Изменение 2022 к 2021, %
Апатитовый концентрат	3 151,8	2 677,6	2 041,2	(23,8)
Нефелиновый концентрат	1 159,0	1 125,2	1 176,4	4,6
Итого	4 310,8	3 802,8	3 217,6	(15,4)
ФОСФОРСОДЕРЖАЩИЕ УДОБРЕНИЯ				
DAP/MAP	3 203,4	3 564,5	4 272,2	19,9
NPK	2 924,6	3 011,1	2 660,7	(11,6)
NPS	912,2	566,8	1 008,8	78,0
APP	200,3	206,3	111,6	(45,9)
MCP	378,6	405,2	349,1	(13,8)
PKS	49,8	8,5	-	-
Итого	7 668,9	7 762,4	8 402,4	8,2
АЗОТНЫЕ УДОБРЕНИЯ				
Аммиачная селитра	618,6	798,0	661,6	(17,1)
Карбамид	1 649,0	1 616,3	1 741,8	7,8
Сульфат аммония	18,1	80,2	147,4	83,8
Итого	2 285,7	2 494,5	2 550,8	2,3
ДРУГАЯ ПРОДУКЦИЯ				
STPP	93,3	94,4	48,6	(48,5)
Прочее	90,4	82,9	95,4	(15,1)
Итого продукции	183,7	177,3	144,0	(18,8)

Рыночные перспективы

Рынок азотных удобрений в первом квартале 2023 года характеризуется избыточным предложением на рынке вследствие высоких переходящих запасов (в странах Европы, Северной и Южной Америки), что продолжает оказывать негативное воздействие на цены.

Цены на фосфорные удобрения в настоящий момент стабилизировались. Можно ожидать, что поддержку ценовым уровням будет оказывать прогнозируемый в первом квартале 2023 года рост сезонной активности в Южной Америке и, в частности,

в Бразилии, а также на внутреннем рынке США после существенного сокращения импорта в 2022 году.