

# Обращение председателя совета директоров



Прошедший год поставил перед российским бизнесом беспрецедентные вызовы: правила и механизмы международной торговли, в том числе удобрениями и сельскохозяйственными товарами, перестали работать в привычном виде. Группа «ФосАгро», продукция которой поставляется аграриям по всему миру, была вынуждена оперативно адаптироваться к новым реалиям. И мы справились.

Мы делали все, чтобы у фермеров на приоритетном российском рынке и по всему миру был доступ к нашим удобрениям, отличающимся высоким качеством и экоэффективностью — ведь это именно то, ради чего и создавалась Компания.

## Неизменно высокий уровень корпоративного управления

Система корпоративного управления ПАО «ФосАгро» в 2022 году претерпела ряд изменений. В прошедшем году я занял пост председателя совета директоров. Для меня это честь и большой вызов, и я хочу поблагодарить коллег за доверие.

Я убежден, что люди — главный капитал Группы «ФосАгро». Считаю, что именно благодаря нашей команде при всей турбулентности 2022 года, качество корпоративного управления ПАО «ФосАгро» оставалось на неизменно высоком уровне. Из года в год

Компания оттачивала производственную и управленческую структуру — локальную нормативную базу, системы мониторинга, контроля, коммуникации и подотчетности на предприятиях Группы. Благодаря ей мы выдержали испытания минувшего года. Несмотря на все риски и внешние ограничения бизнес-среды, мы стремились оставаться открытыми и прозрачными для широкого круга стейкхолдеров, что, на наш взгляд, является надежным индикатором качественного корпоративного управления и устойчивости развития Компании.



Группа «ФосАгро» выстояла, проявив небывалую гибкость: даже в этих условиях мы сумели нарастить наши поставки — прежде всего на рынки дружественных стран.



## Следуя стратегическим приоритетам

В сложных условиях 2022 года мы не только не отказались от инвестиций в рост, но и запланировали рекордные вложения в проекты, которые позволят нам расти, повышать самообеспеченность сырьем и, конечно, создавать рабочие места и вносить вклад в развитие регионов деятельности.

В 2022 году Компания направила на инвестиции свыше 63 млрд руб. (включая капитализируемые ремонты), а в ближайшие пять лет мы выделим на эти цели более 250 млрд руб.

**В 2022 году мы продолжили реализацию Стратегии до 2025 года, предполагающую рост производства и укрепление статуса производителя экоэффективных удобрений с одними из самых низких в отрасли затратами.**

## Укрепление новых бизнес-отношений

Несмотря на все торговые ограничения 2022 года, Компания смогла в сжатые сроки переориентировать потоки своей продукции. Сохранив лидерские позиции на приоритетном внутреннем российском рынке, мы также укрепили бизнес-отношения с целым рядом дружественных стран.

В частности, в этом году на новый уровень вышло развитие двусторонней торговли России и Бразилии: наша продукция получила

«Знак качества окружающей среды» Бразильской ассоциации по техническим нормам. Череповецкий, Волховский и Балаковский производственные комплексы Группы «ФосАгро», а также комплекс Компании по добыче и обогащению фосфатного сырья в Кировске успешно прошли сертификационный аудит ABNT.

Совместный проект по выработке и гармонизации общих критериев оценки удобрений, реализованный

Группой «ФосАгро», ABNT и органом по сертификации «Экологический союз» — важная веха на пути к взаимному признанию экомаркировки минеральных удобрений и созданию единых требований на рынке двух стран на основе действующего стандарта международной системы «Листок жизни».

## Устойчивость — основа бизнеса Группы «ФосАгро»

GRI 2-22

Наш безусловный приоритет — работа с учетом интересов максимально широкого круга стейкхолдеров. Мы плотно сотрудничаем с аграриями, местным населением в регионах деятельности, участниками внутреннего рынка. Продолжаем реализацию совместных гуманитарных и образовательных проектов с международными организациями. Мы также активно взаимодействуем с академическими организациями, заведениями высшего и среднего профессионального образования, предлагаемими обучением по актуальным и смежным для Компании специальностям.

Итогом являются очень успешные программы подготовки кадров для Компании на базе этих учебных заведений.

Помимо благотворительных инициатив в сфере социального и экологического развития, мы плотно интегрируем в нашу бизнес-модель принципы устойчивого развития, которые стали ключевым элементом общей стратегии Группы «ФосАгро», успешно встроенным в систему корпоративного управления и нашу текущую деятельность.

Так, в ходе Конференции ООН по изменению климата

(COP27) мы присоединились к Декларации бизнеса за устойчивое к изменениям климата, водоснабжение, санитарии и гигиену (WASH). Декларация подготовлена платформой Глобального договора ООН «Коалиция за устойчивость водных ресурсов» (Water Resilience Coalition) совместно с альянсом WASH4Work для содействия достижению ЦУР ООН «Чистая вода и санитария» и «Борьба с изменением климата».

В рамках совместного проекта ФосАгро и Продовольственной и сельскохозяйственной организации ООН мы запустили Российскую сеть почвенных лабораторий РУСОЛАН, ставшую частью Глобальной сети почвенных лабораторий ГЛОСОЛАН, которая насчитывает более 800 лабораторий в более чем 150 странах.

В поддержку зеленой повестки горно-обогатительного комбината (ГОК) АО «Апатит» продолжает наращивать использование зеленой электроэнергии для выпуска агрохимической продукции. Объекты собственной

генерации электроэнергии на химических производствах Компании в значительной степени работают за счет утилизации отходящего парасернокислотных производств. Аналогичная по принципу действия энергогенерирующая установка запущена в 2022 году в Волхове в рамках инвестиционного проекта по строительству нового завода, и она на 90% обеспечит потребности производства в электроэнергии.

В сотрудничестве с правительством Вологодской области и Российской академией наук мы начали претворять в жизнь

проект по созданию карбоновой фермы — территории, предназначенной для мониторинга и поглощения парниковых газов. Осенью 2022 года в рамках проекта была развернута первая часть углеродного полигона, где на площади порядка 100 га высадили около 110 тыс. деревьев хвойных и лиственных пород.

## Движение вперед

Инвестиции в развитие и профессионализм команды Группы «ФосАгро», которые мы делали на протяжении многих лет, дают свой зримый результат. Уверен, что и в 2023 году мы продолжим движение вперед — на новый уровень, к новым рекордам. Тем более что в этом заинтересована не только Компания.

Мы несем ответственность перед широким кругом стейкхолдеров, включая аграриев по всему миру. Основная задача, которую мы успешно решаем вот уже более 20 лет, — обеспечение надежности

и бесперебойности поставок экоэффективных удобрений и, как следствие, вклад в обеспечение продовольственной безопасности в России и порядка 100 странах по всему миру.

В 2022 и 2023 годах эта задача становится особенно актуальной, так как на мировой бизнес-арене действуют санкционные ограничения, и чрезмерный комплаенс со стороны финансовых, логистических, страховых компаний может нарушать сложившиеся процессы. В 2023 году мы продолжим бороться

за беспрепятственную торговлю экоэффективными удобрениями Группы «ФосАгро» по всему миру на благо обществу и ради глобальной продовольственной безопасности.

**Виктор Черепов,**  
председатель совета директоров ПАО «ФосАгро»